

托儿基础设施基金： 协助申请的网络研讨会

报告记录 | 2024 年 8 月 21 日

欢迎参加协助申请 Child Care Infrastructure Fund（托儿基础设施基金，简称 CCIF）的网络研讨会。首先，我要欢迎大家。

在研讨会快结束时我们会有一个公开提问的问答时间，但您可以随时用聊天功能。这次报告将被记录下来，以便我们可以在以后张贴，您也可以查看。我们还将公开提供幻灯片，并把幻灯片发送给大家。由于这次报告正在录制，请记住让话筒保持静音。这次网络研讨会的报告记录还将以其他语种提供，例如，西班牙文、越南文、简体中文和俄文。

Northwest Native Chamber 和 First Children's Finance 与 Department of Early Learning and Care（早教和护理部）签了约，为申请 CCIF 者和获得拨款者提供协助。我们在这次报告中稍后部分将详细讨论技术支持服务，但我想现在先快速地简单介绍一下我们的团队。

我叫 Alyssa Camp。我是商会的技术支持计划经理。和我们在一起的还有 Mykel。她是 Northwest Native Chamber 的主要技术支持提供者，为俄勒冈州各地的企业服务，包括我们的 CCIF 客户。她会在稍后介绍自己，她也会做大部分的报告。我们这里还有 Isabela。她是我们的技术支持计划协调员。还有 Kyman，是我们的教育计划协调员。嗯，我来稍微介绍一下 Northwest Native Chamber。

Northwest Native Chamber 的存在的目的真的就是为了促进太平洋西北地区的美洲原住民和其他 BIPOC 社区在教育 and 经济方面的机会。我们提供至关重要并切合文化特点的业务开发培训、一对一的技术支持（英文简称 TA）和其他关键性支持服务，确保原住民小企业主和创业者拥有为取得真正成功并在业务中找到稳定发展所需的技能和资源。我们的资源导航团队免费为客户提供深入的支持，这其中也包括 CCIF。我们还帮助我们的客户联系专业服务提供商这些与我们签约和我们的客户一起完成特殊项目的特定行业的专家，包括簿记、会计和法律事务协助、营销等。

接下来请代表 First Children's Finance 的 Wade 博士讲话。

大家好。我是 Jumesha Wade 博士。我很高兴能和大家在一起，并且已准备好在这个申请流程中为大家提供支持。嗯，我来稍微谈谈 First Children's Finance. 我们的使命是增加优秀托儿服务名额并提高业务可持续发展性。嗯，我有一个团队。我们是业务开发和家庭支持专业人员，因此我们工作的很大一部分就是与托儿业务合作。这是我们的主要工作，我们的工作重点。嗯，我们会与像各位一样的企业进行咨商，也会与各社区群体进行咨商。然后我们还会在公共部门系统内努力进行相关倡导工作，并运用我们的专业知识来改善托儿方面的政策、做法和拨款。好，那我们在帮助您完成申请方面会做些什么呢？我们还将举办更多场网络研讨会、培训、业务领导力、教育，包括组别活动。我们还为帮助提供各位可能会需要的创业协助、财务分析和所有其他业务咨询和服务。所以，我们真的很高兴能和大家在一起，我这个团队的所有成员（都请用举手功能或在聊天中做出一些反应）也会在这里为大家提供支持。我期待着和大家共同努力！

谢谢您，Wade 博士。嗯，我来简单快速介绍一下我们今天将要讨论的内容。我们将讨论 CCIF 计划、拨款的时间表，也会谈到一些关于资格的事情。我们会为各位稍微介绍一下申请门户网站和提交申请的流程。我们将讨论评分的流程，也会讨论一份成功申请的一些策略和关键组成部分。我们还将讨论 Northwest Native Chamber 和 First Children's Finance 在此期间将提供的技术支持服务。最后，我们将有一个开放式问答时间。对于在座将获得拨款的那些人，我们计划在将来举办让您了解 CCIF 合同的要求的网络研讨会，并为您提供为在获得拨款后真正取得成功所需的工具和协助。好，接下来我们有请 Mykel。她将谈谈计划的整体状况。

大家下午好。我来简单介绍一下。我是 Mykel Johnson，是 Nez Perce 部落的。就像 Alyssa 刚才所提到的，我是俄勒冈州资源导航员。好，我们就直奔主题，马上来聊聊计划概述和正事。Business Oregon is working 和 Department of Early Learning and Care（早教和护理部）、州府其他机构及各私营和非营利机构合作实施一项拨款和贷款计划，为托儿基础设施业务提供财务援助。这些拨款旨在提高托儿名额和服务质量，支持俄勒冈州各地的家庭和社区。

Business Oregon 网站上提供了好几个我想告诉大家的资源，而且这些资源以多个语种提供。这包括计划概述、指导原则、常问问题、评分规则、项目检查清单以及指向申请门户网站的实际链接。大家请一定要查看这些资源并利用这些资源，如果您有任何疑问需要澄清，请联系技术支持 (TA) 提供商。

这个拨款计划的时间表概述如下。第一轮申请于 8 月 15 日开始，到 9 月 30 日截止。第二轮申请预计于 2025 年初进行。第一轮的拨款将在 11 月 15 日左右公布。如果您在第一轮中没有获得

拨款，则您在第二轮中将自动被列入考虑，而且您还会有机会更新您的申请资料。虽然给您的拨款必须在 2027 年 5 月前全部用完，您的项目并不必在那个时候全部完成。

请记住，这会是一个充满竞争的申请过程，因此提交申请并不保证您会获得拨款。没有获得拨款的保证。

拨款申请邀请特别针对以下目的发放的拨款进行了讨论。

第一个是规划项目，最多\$75,000。这些拨款是为帮助您制定计划和进行您需要确定某个托儿基础设施项目是否可行的研究而划拨的。这方面的例子包括与可能进行的托儿基础设施项目有关的项目，包括测绘、现场勘测或环境治理工作、一份与托儿基础设施有关的财务、技术或其他可行性报告或相关工作、或 Business Oregon 认为对规划可能进行的托儿基础设施项目是必要或有帮助的工作。

第二个是小规模翻修和修理，金额为\$20,000 - \$99,999。这包括给贵公司扩大或保留您当前的托儿服务而需进行的小规模修理和翻新的资金。

第三就是新建建筑或重大翻修。这些拨款金额范围在 \$100,000 到 \$2,000,000 之间。给大规模项目的资金包括改建设施来新增一个教室或建造一个新托儿中心。

最后，我们还有物业收购拨款，金额范围在 \$20,000 到 \$2,000,000 之间。嗯，这些资金可以用来购买土地、建筑物或附属住宅单位，以便建立一个不会用作私人住所 / 住宅的托儿设施。

关于申请资格，我们强烈建议可能提出申请者仔细查看完整的计划指南和资格标准，以及在 Business Oregon 网站上张贴的补充信息。这将帮助您确定您是否是一个合格的实体。

申请者应能了解适用其企业或机构的许可证或管理规则。因此，如果您不确定，请联系 Northwest Native Chamber 或 First Children's Finance。符合本计划资格的项目仅限于固定、不可移动的资产，包括新建建筑、维修、翻新、现代化、升级改造、物业购置和规划类项目。CCIF 也仅限于用在俄勒冈州。不可动的资产指的是土地、土地上的建筑物和对土地的永久性改善。这确实包括永久固定、粘结在或用水泥固定在土地上的可移动物体。如果您不确定，请联系一位技术支持 (TA) 提供者。接下来，我将邀请我的同事 Isabela 发言。

我来给大家看看如何开始和建立帐户。现在是您暂停一下，并在 Business Oregon 网站上开启您自己帐户的好时机。我来共享我的屏幕一下。如果您已经创建了自己的帐户，那么这将是登入那个帐户的好时机。

好，我回到了 Business Oregon 网站上的托儿基础设施计划的登入页面。我想再聊聊 Mykel 早些时候在网络研讨会上重点介绍过的这些资源。就是在这里您可以找到 Business Oregon 发布过的几乎所有您需要的有关申请的信息。

我将逐步介绍如何启动您的帐户以及如何登入。然后我会简要介绍一下申请表。我不会全部讲完，但我会给大家稍微看一下申请表的功能，并提到几件事。

好，我已导航到这个网站了。您可以通过在谷歌网站搜寻 CCIF Business Oregon 找到这个，因为它会是第一个弹出的搜寻结果。然后点击 "Apply Now"（立刻申请），您将进入一个看上去长得这样的门户网站。您最好找到在右上角的 Login（登入）按钮。如果您已经有个帐户，就是在这里登入。但是，我要为大家展示如何从头开始建立一个帐户，因此我会点击这里的 Create an Account（建立一个帐户）的链接来创建一个新帐户。

这样，您就会看到这个表格，问您的名字和姓氏，然后问电子邮件。请务必确定这个电子邮件地址是您很方便查看的一个。输入密码，然后点选说 "check this box if you're creating an account for the Child Care application"（如果您要建立一个托儿申请帐户，请点选此方框）的方框。这一点非常重要，如果您已建立了帐户，但没有点选这个方框，则您可能会无法查看申请表。您需要回答的最后一个问题是 "2+2"，所以我会回答 "4"。然后点击这个，就会弹出一个 "Submit"（提交）的按钮。所有，如果没有填写全部内容，这个按钮就不会弹出。现在单击 "Submit"（提交）。

好，现在我已经建立好了我的帐户。您的姓名应会显示在右上角这里。在那个房子图标旁是这个按钮，上面写着 "托儿基础设施基金"。如果您在您的帐户中没有看到这个按钮，则可能是您无法查看这部分内容。如果我点击这个按钮，它会让我选择我申请时想用的那种语言。在这个演示中，我会点击 "English"（英文）。然后，我将被转到下一页，在那里可以开始申请。

我在这里提几点关于这份申请表的一些事情，比如说我希望能够在整个申请过程中随时保存我的进度。在您填写申请时，它不会自动保存您在申请表中输入的所有信息。所以您必须用那个 "Save Progress"（保存进度）的功能，并且在整个申请表的每个页面上都会弹出一条消息，说

“保存我的进度并在稍后继续申请”。我只想强调一下，您真的需要在这里使用申请表保存进度的功能。

点击" Next"（下一步），不要跳过第一页上显示这些信息的页面。我不会逐字逐句地念出所有内容，但信息页真的包含了对在整个申请中使用的定义和词汇的注解。这一页还包含指向您在填写申请时可能希望放在手边上的资源的所有链接，例如，计划指南、常问问题表和项目检查清单。项目检查清单按每个项目类型为您提供一份检查清单，让您知道您的申请需要哪些类型的文件。

这里有 Business Oregon、Northwest Native Chamber 和 First Children's Finance 的联系信息。

这不是一种先到先得的申请，因此您到 30 日那天提交申请也行。您不必感到有压力要在 30 日之前提交申请，因为我们并不会根据收到申请的时间来确定优先次序。

请注意，您可以上传的文件大小有限制。申请中有些提问对字符数也有限制。

弹出的第一个问题将带您进入 B 部分：资格。您可以在这里根据适用的资格来选择所有适用于贵设施的选项。

如果我选择"我是经认证或注册的家庭托儿服务提供者"，另一个问题就会弹出来，问我的执照编号。这在整个申请表中会有各种不同的变化。根据您对某些问题的回答，可能会弹出其他问题和申请表的部分，或这些部分会保持隐藏状态。另外，根据您对问题的回答也可能会弹出某些消息，告知您关于资格的信息。我在这里要说“是的，我已向俄勒冈州州务卿注册登记”。和刚才一样，因为我点击了“是”，所以弹出这条消息，问我要州注册号。例如，如果我说“是，我有两个或更多这些有效调查结果”，就会弹出另一个问题，问是哪两个调查结果以及我会如何解决这些问题。

和刚才一样，您会再次注意到，就像我之前提到的那样，这里会有对字符数的限制。就是说，不是字数限制，而是字符限制。

需要注意的是，您只能为每个设施仅提交一份申请。因此，在这个演示中，我会说“不，我不会为另一处符合条件的设施提交申请”。如果我这么做的话，它会问我那些设施的执照号码。我会说“我是我的托儿中心的主管”并输入所有的基本信息、第二顺位联系人的联系资料、授权签名者信息，而且我会保证我是授权签名者。

好，这一页是我真正想去的重要页面。就是在这里您要选择项目类型。它还会问，如果您获得全额拨款并完成项目，您的项目会怎样？请勾选所有适合的选项。Alyssa 稍后会从申请策略的角度来进一步谈论这一点。但我想说的是，在这个申请中，为了加强您的申请竞争力，您的项目不一定要增加托儿名额或您可能服务的孩子的人数。如果这个基础设施能够帮助保留您已在俄勒冈州提供的托儿名额，那也非常好，可以放在这里。

如果我说我会通过扩大我的项目来为更多孩子服务，申请表会弹出一个问题问我：每个年龄段增加了多少名额？假设我可以多提供两名婴儿的托儿，您可以全部看一遍，为这其中每个年龄段加一个数字。

您可以看到，我们现在在 D 部分：关于项目的一般信息。和刚才一样，请注意我之前提过的申请表如何跳过问题的逻辑处理，也即根据您点击的内容，可能会弹出某些其他内容。根据您具体在这里选什么，就会有相应的内容在整个申请中展开显示。在这个演示中，我要选择小规模翻修和维修项目类型。接下来就是，我会被从 D 部分转到 F 部分。所以您可能会想，我是不是漏掉 E 部分了，但我并没有。E 部分针对的是规划项目。

我看到 Nathan 想要补充一些内容，所以我会先停下来让 Nathan 来讲。

我是 Business Oregon 的 Nathan Winegardner。我在这里是托儿基础设施基金的项目经理。让我们回到 B 部分。从聊天中我们收到了几个提问。嗯，在第 1 题 B1 这里，资格标准。这里有一个非常重要的小诀窍。这是一个“请选择所有适用的选项”的回答。所以，如果您是经认证或注册的家庭托儿，您可以在底部输入您的许可证编号，就像 Isabela 刚才说过的那样。但您也可以选择其他选项。例如，如果您是一个针对特定文化的项目。那么，如果您点击那个选项，它会显示一个小按钮，打开会解释我们所说的所谓针对特定文化的项目是什么意思。如果您认为这针对您的情形，则请选择“是”。如果并不是一个针对特定文化的项目，那您就不要去选它。所以说，我们只是想确保人们不只是选择了第一个针对他们的选项就算了，而是会仔细阅读这份清单中的不同选项，并选择所有适用的选项。这只是我们给大家的一个小提示。

感谢您补充这些信息，Nathan。我将停止共享我的屏幕并回到演示文稿。其他一些提示是，如果您担心宽带上网的问题或在申请过程中把已填好的内容弄丢了，我们强烈建议您另外用一个单独的文件来撰写那些需更详细的回答。然后将对这些问题的回答复制并粘贴到网上的申请表中。如

果您需要这方面的技术协助，我们商会有模板可以给您用。这些模板就是些 Word 文件，让您可以组织整理相关信息，然后把内容复制并粘贴到您的申请中去。

我再分享一个诀窍：请务必查看项目清单。我再说一次，Mykel 刚才在网站上给大家看了这份清单。这份清单也可以在申请表的第一页信息页上找到，那里有一个指向这份项目清单的链接。这份项目清单不仅会告诉您所有人都需要提供的信息，还会显示每种项目类型需要的信息。例如，如果我申请物业收购拨款，它会给我一份有针对性的清单，告诉我除了我的申请表还需要提交哪些文件。

像刚才我们说过的那样，每个设施都必需有一份申请。请务必在一份申请中包括该设施所需做的所有工作。如果您要提交物业收购申请，而该建筑可能还需要翻新，那么您要把所有具体工作的信息都放在您的那一份物业收购申请中，并确保逐条列出了项目中的所有工作。在每种项目类型中，您将会被要求将该项目的全部工作都包括在内。因此，如果我申请总金额 \$120,000 的重大翻修项目拨款，我需要在申请表中分别说明每项工作所需的金额以及完成这项工作的日期。只要是针对同一个设施的工作内容，您要把所有这些信息都汇总放在一份申请中提交。

请注意，您被划拨并收到的款项可能会少于您所申请的金额。

另请注意，第一轮中的申请者会被自动加到第二轮中去。所以就是说，假如您在这一轮提交了一份申请，而且您后来没有获得拨款，那您的申请会留在系统中。如果您想在 2025 年初开始的第二轮拨款时再次提出申请，您将能回到您的申请表，并针对您想要的任何东西做出改动或改进。接下来请 Alyssa 继续讲话。

谢谢您。我就是想聊聊某些评分标准，和有关 Business Oregon 和 CCIF 如何确定项目的优先级的小窍门，以及一些适合所有人的策略。好，首先，申请人将会拿到自己的评分和意见反馈。所以，如果您在第一轮中没有获得拨款，您会了解您在第一轮申请的长处和弱点，让您可以再次申请。

我们稍后将讨论什么叫做针对特定文化的项目。但至于其他评分标准，我们在此处列出的有项目目标、需求和社区。这项评分类别其实就是看您是否将会增加或保留托儿名额，以及您计划开放及/或保留多少个名额。

和社区目标的一致性是基于您的项目将如何满足社区需求。所以这说到底就是针对您服务的群体、地理位置、各家庭的偏好、您是否能证明已有合作关系和获得了社区对您的业务的支持、以及您计划增加的名额，还有 **Isabela** 刚才给各位看过的那些年龄段。

计划类型和优先服务群体，这个评分类别取决于您的项目是否被认为是最缺乏托儿服务的区域的郡县服务。我将在聊天中分享一个链接，让各位了解这些数据是从哪里来的，以及最缺乏托儿服务的区域的含义是什么。这个类别还取决于您的运营时间是否超出传统的工作时间、您的项目是否全年开放还是仅在学年中或夏季开放、以及您的项目是否服务或将服务婴幼儿。

最后一个就是您已准备就绪着手开始以及项目是否可持续经营。这是根据您在申请中提出的详细工作计划来计分的。这基于您是否有一个明确的计划，或者您的项目是否其实已在进行中。好，说到上传附加附件，我们刚才提到了项目检查清单。这里呢有必须提交的附件，也有非必须提交的可选附件。这其中的窍门就是提交尽可能多的附件，真的能显示您的项目是否已在进行中，或这会是一个做得到、会成功的项目，应该获得拨款。这也是取决于您在申请中是否能证明您的业务在拨款结束后能实现持续经营。我还要详细再谈谈这一点。就像我们刚才说过的那样，请前往那个会提到这点的在 **Business Oregon** 网站上的 **CCIF** 页面。这里有一个外部评分标准供您查看，您可以看到每个方面都是如何评分的。

以下这几个问题是基于这个评分标准。由于时间关系，我不会把所有内容都读出来给大家听。但基本上，如果答案是肯定的，您会得到更多分。但请务必注意，这不仅是在申请中您回答“是”或“否”的那些问题。这基本上就是看您在申请中输入的具体信息和描述，以及您在多大程度上展示了您将能持续经营这个项目，就像我刚才提到的那样。所以基本上就是说，在实施这个项目和获得这笔拨款资金后，您打算如何持续经营，不会倒。您有什么计划来管理您除了获得这些资金后可能会承担的债务？也许这些资金涵盖了项目所需的 X%，但您需要为剩余那些百分比的所需款项去贷款。您有什么管理债务的计划？针对保留和增加托儿名额以及与就业有关的事项您有什么打算？还有，要创建一个详细的预算说明资金的使用方式，并或许也显示除了 **CCIF** 的拨款外，还会从哪里拿到其他形式的款项。

下一张幻灯片基本上就是将介绍 **CCIF** 会优先考虑哪些计划和项目。在这一轮拨款中，提供针对特定文化的早教服务申请者将优先获得资金的前 50%。针对特定文化的组织的含义很广泛。说到底就是如果您觉得这个项目是旨在服务一个经历过系统性差异的特定文化社群，及/或服务地理位

置在严重缺乏托儿服务的区域中的社区，或服务位于印第安人属地或经联邦承认的印第安部落的社区。

还有其他一些方面的因素可以增强您的申请力度。这只是回到我刚才在评分标准那部分已经提过的，也即您是否会扩大托儿名额或创建新的托儿名额？您是否会为婴儿和幼儿提供该项目？您是否会延长托儿时间或做类似的事情？

最后您真正需要考虑的一些额外策略是，如果您... 怎么说呢，就像刚才提到的那样，有两轮资金可以申请。如果您的工作已开展很多了，并且已达到一些里程碑。您有几份建筑投标书、几份承包商的投标书，您有一个想法计划而且您知道这个计划能显示这个项目是可实现的也是可行的，那么您就应该在这一轮中提出申请。如果在这个第一轮中这些事情还没有到位，那么您应该考虑只是申请规划性项目拨款。

规划性项目拨款将真的会让您建立能力来制定这份计划和显示您的项目是可行的研究报告。这么做会提高您在第二轮中申请成功的可能性。

如果您在第一轮中获得了给规划性项目的拨款，并且您借助第一轮的拨款证明要做的事情是成功的，将是可以实现。那么您的申请在第二轮中会获得优先考虑。您在第二轮中得分将会更高。所以，或许您就应该在第一轮中申请规划性项目，然后在第二轮中通过这个规划性项目您意识到还有那些需要做的各种小规模翻新工作，您把这些都列出来。您拿到了投标书。您的申请将在第二轮中会获得高很多的分数。

物业收购申请允许您这么做：虽然在每一轮中您只能为一个设施申请一个项目类型，但在您的物业收购这个申请类别中，您可以把为您打算购买的物业所需进行的所有那些小规模翻新和大规模主要翻修都计入其中。

最后，说到小规模和大规模的翻新这两种项目，请务必留意列出的金额范围，并确保您申请的资金金额正确，无论您的翻新和修理的内容是什么，把这些都加起来并把所有这些需要进行的翻新和修理内容都放到同一份申请中去。对，就是这样。

接下来，我要让 Mykel 谈谈 Northwest Native Chamber 和 First Children's Finance 会为此计划提供的技术帮助支持。

非常感谢您, Alyssa。嗯, Northwest Native Chamber 和 First Children's Finance 目前提供一对一的技术支持。这包括协助撰写商业计划书、制定预算、寻找业务培训和资源、制定拨款的支出计划、实施这个计划、保存记录以及找到专业服务提供者。这包括法律协助、数字化营销、会计事务、税务咨询、簿记、人力资源和资本咨询等。此外,我们还提供多种申请工具,可以更轻松地处理文件,例如预算的模板文件和能帮您仔细起草回答的各种文件。因此针对 CCIF 的申请协助包括在您提交申请前帮您检查申请、关于资格的指导、协助起草详细的工作计划和帮助准备文件、项目描述、加强申请力度等。嗯,我们还将在拨款前和拨款后举办各种其他研讨会和网络研讨会,为各位提供支持。这可能包括特别讨论这个拨款计划的期望、报告和管控的网络研讨会。好,我要讲的就这么多。我想接下来,我们要开始这个网络研讨会的问与答时间。

我想给大家分享一下这个提问。这个提问说,我们是否基本上需要一个已在购买过程中的建筑物,或知道自己可能会在一个什么样的建筑物或物业上花钱?这是一个很好的问题。您不必已经选好物业。但如果您已经选好了,这样很好。这么做的问题是,目前房地产的流动性很大。因此,可能会发生的情况是,您已经选好了一个建筑物,而我们将到 9 月 30 日时完成申请。那是我们将开始审批申请的时候。然后我们又要花 45 天。因此,您从提交申请到最后我们通知获得拨款者之间可能有将近 90 天的时间。而在这段时间内,事情可能会发生变化。所以没错,如果您选好了建筑物,那很棒。如果您在看一处建筑物,那也很好。有个价格范围会很有帮助。我们只想确保大家都明白这笔拨款不能为已花费的任何费用报销。因此,请务必注意不要为了估值或类似的事情花任何钱,因为我们无法为这些费用报销。您从我们那里收到关于拨款的信后,如果您被选中获得拨款,那么您就可以开始购买,并算是开始您的项目。但在此之前,不会有报销。所以没错,如果您选好了物业,这会有帮助,但这并不是一个要求。

从聊天中进来的另一个提问是,已经发生的维修或基础设施改善(例如,在今年夏季或秋季)是否有资格获得报销?这是一个很好的问题。遗憾的是,答案是“不行”,我们不能提供任何形式的报销。

接下来还有一个问题,如果要求的拨款金额少一些会提高您被选中的机会吗?这个问题问得好。但是,并不是这样的。比较有用的是您有实际上拿到投标书。嗯,我们注意到一个情况,到目前为止许多人已经提出申请。他们保证说有两个承包商的投标书,而且他们请求获得 \$100,000 的最高拨款额。这在您收到的承包商投标书里是极不可能出现这个数字的,因为他们的报价应该会更精确,而不是 \$100,000 左右。当您出去找人投标时,最好不要告诉别人说“哦,我会拿到

\$100,000”。因为如果您这么说，那么在某些情况下这个数字很可能就变成您的项目的最终成本了。所以在请承包商发投标书时，您只是从承包商那里拿一份投标书，也就是他们要求的费用。所以如果您的项目要花 \$120,000 就是要花 \$120,000. 如果只要 20，当然也很好，但这一点不会被纳入考虑范围内。

我收到的有一个提问是，“我是获得提供商服务基金拨款者。你们是否会考虑给我这项拨款？因为我已经收到过拨款了，不是吗？”是的，即使您已经收到过其他项目的拨款，您仍可以申请。

接下来我收到的下一个提问：“当我查看申请表时，它说需要两份投标。我已经在和承包商合作了，并且一切已准备就绪。我是否还需要联系其他承包商？虽然我知道我不会用其他人。我感觉上去拿第二份投标是在浪费时间”。嗯，对于这个提问我不会回答“是”或“否”。但我想说的是，如果您已经做了尽职调查并找到了一份可行的合同，那就足够了。嗯，有的时候呢您可能会有一个项目，比如像您讲的这个情形那样。这个项目已在进行中，而在您开始前您已经完成了一个试着选择一个承包商的流程。那么您就可以保证说在那个时候是的，我已经完成了尽职调查。所以这样就没关系了。

我收到的下一个提问是，我目前的问题就是缺钱。但我不确定是应该申请小规模还是大规模的维修项目拨款，因为我正在做的第一轮扩建已经把加建费用放进去了，所以其余的只是工程收尾然后做一些其他小规模的维修就好了。所以，我是不是能申请大规模翻新，争取要那个更大笔金额的拨款？拨款是基于您申请索取的金额。因此，如果这个数目在 \$100,000 到 \$20,000 之间，就会被视为小规模维修和翻修。如果超过 \$100,000，高达 2 百万美元，就会被视为新建建筑或重大翻修。

从聊天里进来的另一个问题是，有经认证的家庭托儿的住所算不算，还是只有给托儿中心用的商业空间才算？嗯，这可能是一个比较棘手的情形，因为这个问题基本上取决于您住在哪里，以及您住的那个城市或地方政府的法律和条例。因此，如果您住的那个地区允许在居民区托儿企业有个像经认证的家庭托儿之类的其他业务，那就提出申请好了。要弄清楚这一点，最好的做法就是与您的执照许可专家谈谈，研究您所在社区中的使用区划法律，因为使用区划法律因社区和城市而异。这真的就是您作为申请者应该做的尽职调查，要弄清楚这一点。最好的资源是您当地的执照许可专家，而且您应该有他们的联系方式。

另一个提问是：“我有一封我的执照许可颁发机构发的资格预审证明信，因为我正在看一处特定的地方。她需要确保这个地方已准备好开张营业，为各孩子和家庭服务才能给我临时执照。这个临时执照可以用 30 天，直到我拿到长期执照。所以我可以把信作为附件提交。

如果我要提交两份申请，例如，一份是对目前这个设施进行重大翻修，第二份是申请购买物业以便在不同地点开设第二个中心，那我要输入哪个执照号码？如果新设施还没有拿到执照要怎么办？或者如果我有多处设施，每个地点的设施的执照编号都一样吗？”您可以为不同的实体地址申请两个不同的项目。您不能做的是为同一实体地址申请两个不同的项目。所以没错，您可以为您目前的设施申请小规模翻新，并且为您正在获得执照过程中的那个设施申请大规模翻新或新建建筑拨款。

好，这就让我们带出了一个非常重要的区别。目前尚未获得执照但正在试着申请的人士必须已在这个处理流程中，并已完成其背景登记调查，并且正在与颁发许可的机构进行获得执照的讨论。

“如果托儿教室或类似的托儿空间位于一个共用设施内，而且还有课后班活动，能否用拨款支付整个设施的费用？”嗯，这些项目仅针对基础设施的改进，因此，任何例如管理费用、租金或劳工之类的费用、或任何不被允许的费用或不合格的流程做法，都不能用我们的拨款。所以，申请人有责任弄清楚他们将如何支付这些费用。但是没错，在某处设施进行的任何类型的基础设施改善，都绝对是我们可以帮助支付的。

请记住，这会是一个充满竞争的申请过程，因此提交申请并不保证您会获得拨款。只是因为您提交了申请，并不意味着您就会获得拨款。所以要非常小心您要什么，不要发生过度承诺的问题，因为您相信您会获得拨款，而事实上并没有会获得拨款的保证。

我只是想澄清一下，当您提到劳工时，您的意思是像员工的费用，而不是真的用于翻新工程。是的，投入这个项目的劳务费是一个合格的费用，因为这理应包括基础设施项目中的一切。但我在说的是员工、劳工、管理费用这些用于支付不属于基础设施项目本身的其他经常性费用。

“经注册的家庭提供者与类似的中心相比是否会获得优先考虑？”目前并没有另外拨出款项，但是随着我们的拨款计划日渐成熟，这可能是我们将来会考虑的一件事。但在这第一轮拨款中，我们希望大家都能来申请。我们将根据从申请者那里收到的信息审批申请。

“我们收到的所有拨款都必须作为收入申报，而且会涉及税务问题。这些拨款金额算是相当大的。所以我认为在大多数情况下，我们从常规预算拿不出这么多钱来付税金。我们申请的拨款可否拿其中一部分资金来缴税？”很抱歉，回答是“不行”。我们不能用这些拨款资助除基础设施项目外的任何其他事情。因此，这个问题需要您与您的税务专业人士来讨论。

我们计划十一月中旬第一轮拨款通知发出后就举办一个获得拨款后的网络研讨会，来讨论这些税务上的影响，并邀请税务专家来讨论税务策略该如何处理。嗯，是的，我们会尽可能提供这方面的支持。还有管控工作和您应该如何做例如出示您的收据等所有这些事。

我知道我们快没有时间了。我知道我们还有很多人的问题要回答。所以我只想再说一遍，我们将在 Northwest Native Chamber 和 First Children's Finance 这两个地方提供申请方面的协助支持。从工作规划部分到帮助您检查申请和改善措辞，以及您所需的任何技术支持，我们都可以帮忙。我们这两个机构都准备好了为您提供帮助，而且我们将确保将这次研讨会的录影发给您和登记参加的所有人。我们还会把录影公开发布，并配上幻灯片一起张贴。但是，请不要不好意思，请随时联系我们。我们很愿意提供帮助，而且真心希望尽我们所能协助大家，帮助为大家的申请提供类似的策略。

我再说一下，我们有两个电子邮件地址。

Northwest Native Chamber 的电子邮件地址是：CCIFsupport@nwnc.org

First Children's Finance 的电子邮件地址是：infoOregon@firstchildrensfinance.org

谢谢大家来参加研讨会。感谢各位抽出宝贵时间和各位所在做的一切。我们非常高兴尽我们所能提供帮助，而且可能在接下来几周中我们一定为大家提供更多资源。